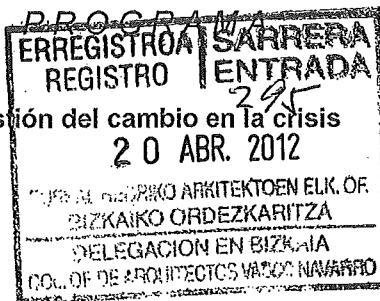


Javier Salazar Rückauer
c/ Antonio Trueba 11- bajo
48012 BILBAO
salazararquitecto@hotmail.com

La gestión del cambio en la crisis



Transformar una institución
del siglo XX en nodo I+D+i
avanzado para el siglo XXI :“
La Casa de la Arquitectura

Estimad@ compañer@:

BILBAO, 19 de Abril 2012

Me dirijo a ti para comunicarte que he decidido presentarme a la reelección para el cargo de presidente de la Delegación en Bizkaia del COAVN para el mandato 2012-2015.

Hace tres años que decidisteis otorgarme vuestra confianza y vuestro voto para presidir una Junta Directiva que tenía ante sí un horizonte inestable marcado por la profunda crisis económica que afecta especialmente a nuestro sector profesional, resaltando sus/nuestras debilidades, y amenazado por cambios legislativos que presuntamente liberalizan, cuando en realidad diluyen, las competencias de nuestra profesión.

En un contexto así, al que no sois ajenos ya que os toca de lleno a diario en vuestros propios estudios o centros de trabajo, hemos adoptado en 2009 y 2010 medidas de recorte de un 40% de los gastos operativos de la Delegación, y gestionado personalmente dos EREs en 2010 para adecuar los costes salariales a caídas anuales acumuladas de más del 30%/año en cifra de ingresos por visado.

En el mismo periodo 2009-12 desde nuestra Junta Directiva hemos tratado no solamente de responder a la crisis identificando y protegiendo nuestras debilidades internas como colectivo y como institución, sino también dado pasos firmes con visión estratégica de largo plazo para sentar las bases de una institución colegial transformada hacia el siglo XXI y abierta a la calle:

Una casa de tod@s, la Casa de la Arquitectura de Bizkaia, nodo interlocutor clave y facilitador de alianzas colaborativas entre arquitectos y otras profesiones que aporte valor a la sociedad.

En ésta línea nuestra Junta Directiva ha activado ya algunas palancas de cambio:

- La inversión de futuro que implica el nuevo Archivo en Boroa como centro documentalístico.
 - Una página web provista de una arquitectura con gran capacidad de transformación y expansión futura, de bajo coste e interoperativa desde periféricos móviles como iPads ó smartphones.
 - Un software de código abierto para facilitar un visado telemático con ayudas técnicas para la edición y carga indexada de documentos, reportes personalizados y telepago 24 horas.
- Software que representará un valor añadido tanto para los profesionales que estamos y estais en el libre ejercicio, en empresas o en la Administración, como para nuestra propia institución colegial (os permitirá seguir on-line vuestros visados, segmentar información estadística, FAQ's, optimizar rendimientos de procesos y evaluar calidad de servicio y resultados de forma clara y eficaz.

El monocultivo del Visado, fortaleza del colegio del siglo XX que es aun hoy nuestro núcleo de actividad, se ha tornado a partir del Real Decreto de Visado 1000/2010 en potencial debilidad, al ser un servicio declinante que la ley obliga al colegio a dar 'a precio de coste' Otros colegios ya buscan estrategias de reconversión orientando su acción hacia otras fuentes de ingresos recurrentes.

Tenemos que ser capaces de ver que el futuro para nuestro colectivo y su colegio profesional está abierto, y que se ubica en el ámbito del conocimiento y el I+D+i en alianzas colaborativas en red. Y os propongo acometer cambios en las líneas que arquitectos holandeses, suizos, franceses y portugueses ya han avanzado: Hemos de hacer valer en la calle UN mensaje, el de los principios que históricamente han guiado el noble arte y técnica de la arquitectura: La edificación ecoeficiente.

Mi compromiso principal de largo plazo en 2009 era definir la estrategia de transformación del COAVN para el siglo XXI. Solamente se ha cumplido a medias, lo que no es poco dada la que cae.

Para acabar de implementar en los próximos dos años nuestra/vuestra estrategia de gestión del cambio, cuento con el apoyo solvente y leal de los compañeros de nuestra actual Junta Directiva. Confío en que tras leer estas breves líneas, me concedas también ahora tu confianza y tu voto.

Atentamente,

Fdo. Javier Salazar Rückauer